

Titel: Ledelse af tværgående agile udviklingsprocesser i Sundhedsjournalen

Oplægsholder: Lone K. Thiel, Kontorchef National og Tværregional IT, Region Nordjylland, og Forretningsstyregruppeformand for Sundhedsjournalen

Sundhedsjournal 2,0 projektet kom i mål inden for aftalt tid og økonomi. Samtidig vandt projektet Digitaliseringsprisen for sammenhæng 2018. I dette oplæg sættes der fokus på, hvilke ledelsesmæssige håndtag, projektet har anvendt, og som var med til at sikre at det agile udviklingsprojekt blev en succes på tværs af de mange involverede organisationer.

Oplægget fortæller om, hvordan projektet fra start arbejdede efter Digitaliseringsstyrelsens rammeaftale for styregrupper - hvad er en styregruppeaftale, og hvordan blev selve styregruppeaftalen til - hvordan blev aftalerne indgået i opstartsfasen af projektet, og hvordan har de efterfølgende fungeret som styrende for de ledelsesmæssige beslutninger der skulle træffes i projektet.

Hvilke metoder virker i praksis når organisationer skal udvikle tværgående IT-systemer sammen, når en af de udfordringer vi bl.a. mødte undervejs var de fysiske udfordringer der var for den konkrete agile udvikling. Det blev løst ved at tænke anderledes i forhold til, hvordan det nærværende samarbejde kunne løses i projektet ved at bruge bl.a. workshops på en nytænkende måde.

- Samarbejde er fundamentalt for et projekts gennemførelse. Hvordan styrkes samarbejde gennem anvendelse af samarbejdsaftaler?
- Mennesker og samarbejde er en forudsætning for agilitet – hvordan accelereres det agile samarbejde om opgaver på tværs af organisationer
- Når mange organisationer skal samarbejde om fælles leverancer er tidsplanen udfordret – hvordan sikrede Sundhedsjournalprojektets ledelse, at projektet holdt sin tidsplan